

EIERSKAPSMELDING 2020



DYRØY KOMMUNE

Vedtatt i kommunestyremøte 10.12 2020 sak 104/20

Innhold

1	Innledning.....	3
2	Eierstyring.....	5
2.1	Hensikt.....	5
3	Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap	5
3.1	God folkevalgt styring.....	5
3.1.1	Pålitelig styre	5
3.1.2	Ansvarlig styre	5
3.1.3	Borgernært styre	5
3.1.4	Effektivt styre	5
4	Dyrøy kommunes eierskapspolitikk	6
4.1	Motiv for eierskap	6
4.1.1	Finansielt motivert.	6
4.1.2	Politisk motivert	6
4.1.3	Effektivisering av tjenesteproduksjonen	6
4.1.4	Samfunnsøkonomisk motivert	6
5	Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll.....	7
5.1	Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte	7
5.2	Vurderinger og valg av selskapsform	7
5.3	Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet.....	7
5.4	Utarbeidelse av eierskapsmeldinger	7
5.5	Utarbeidelse og revidering av styringsdokumenter	8
5.6	Eiermøter.....	8
5.7	Eierorganets sammensetning og funksjon	8
5.8	Gjennomføring av generalforsamlinger og representantskapsmøter	8
5.9	Sammensetningen av styret.....	9
5.10	Valgkomité og styreutnevnelser.....	9
5.11	Kjønnsmessig balanse i styrene.....	9
5.12	Rutiner for å sikre riktig kompetanse i selskapsstyrene.....	9
5.13	Styresammensetning i konsernmodell.....	10
5.14	Oppnevning av vararepresentanter.....	10
5.15	Habilitetsvurderinger	10
5.16	Godtgjøring av styreverv	10
5.17	Registrering av styreverv.....	10
5.18	Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter	10
5.19	Utarbeidelse av etiske retningslinjer.....	11
5.20	Særlig om administrasjonssjefens rolle i kommunale foretak	11
5.21	Utøvelse av tilsyn og kontroll	11
6	Styringsmuligheter ved de ulike selskapsformer.	12
6.1	Valg av selskapsform	12
6.2	Interkommunale selskaper (IKS).....	12
6.3	Aksjeselskap (AS)	13
6.4	Kommunale foretak (KF).....	13
6.5	Samvirkeforetak	13
6.6	Stiftelser	13

6.7	Oppsummering.....	14
7	Eierinteresser	15
7.1	VOX DYRØY KF	16
7.2	Interkommunalt Samarbeid (§27).....	17
7.2.1	Komrev Nord IKS.....	18
7.2.2	Interkommunalt Arkiv Troms IKS	19
7.2.3	Midt-Troms rådet	20
7.3	Interkommunale selskap	21
7.3.1	Senja Avfall IKS	21
7.3.2	Næringshagen Midt-Troms	22
7.3.3	Astafjord Vekst AS	23
7.3.4	Studiesenteret Midt-Troms AS	24
7.4	Kommunale aksjeselskap	25
7.4.1	Nordavind Utvikling AS.....	25
7.4.2	Dyrøy Utleiebygg A/S.....	26
7.5	Andre selskap	27
7.5.1	Dyrøy Boligstiftelse.....	27
7.5.2	Arvid Hanssens Minnestiftelse	28
7.5.3	Dyrøyhallen	29
8	Økonomiske nøkkeltall - Definisjoner	30
8.1	Driftsinntekter:	30
8.2	Driftsresultat.....	30
8.3	Regnskapsmessig resultat	30
8.4	Totalkapital.....	30
8.5	Egenkapital	30
8.6	Driftsmargin.....	30
8.7	Egenkapitalandel	30

1 Innledning

I kommunelovens kapittel 26 heter det:

§ 26-1. Eierskapsmelding

«Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.»*

Pkt. a er nærmere beskrevet under kapittel 4 og 5.

Pkt. b og c er nærmere beskrevet under kapittel 7.



Dyrøy kommune eier i dag ett kommunalt foretak, er deleier i interkommunale selskap og er eier/deleier i flere aksjeselskap.

Det er flere store utfordringer knyttet til et aktivt eierskap, utfordringer som handler om å avklare gjensidige krav og forventninger.

KS har anbefalt kommunene å foreta en årlig politisk gjennomgang av virksomheter som er organisert som selvstendige rettssubjekter eller interkommunale organer - i form av en **eierskapsmelding**. Slik eierskapsmelding ble første gang utarbeidet og vedtatt i 2013. Eierskapsmeldingen har ikke vært revidert etter dette.

En eierskapsmelding bør etter KS's oppfatning (Kommunenes Sentralforbund) som minimum ha tre hovedpunkter;

- 1. Oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og samarbeid med selskapene.*
- 2. Politiske og juridiske styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene.*
- 3. Formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene, herunder vedtektsrevisjon.*

KS sier videre om hensikten med eierskapsmeldingen:

En eierskapsmelding vil kunne gi flere ringvirkninger utover det å sikre nødvendig styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Det vil bidra til å skaffe til veie en oversikt over kommunens samlede virksomhet, det vil gi de folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike selskapsformene og det vil bidra til mer åpenhet overfor omverden i forhold til den samlede kommunale virksomhet. Gjennom en eierskapsmelding kan kommunen dessuten gi mer overordnende styringssignaler til selskapsstyrene, f.eks. politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, etikk osv. Eierskapsmeldingen bør reflektere det rettslige ansvarsmessige forholdet mellom selskapsform og eier.

Det er ikke anbefalt at kommunestyrene i eierskapsmeldingen detaljstyrer selskapene, men bidrar til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret overfor selskapene og omverden.

Eierskapsmelding er en viktig milepæl i prosessen med å utvikle en kommunal eierstrategi, med hovedvekt på kommunale foretak. Eierskapsmelding gir overordnede retningslinjer vedr. økonomisk styring/avkastning og annen oppfølging av foretak/selskap. Den angir også retningslinjer for styresammensetning.

2 Eierstyring

Eierskapsmeldingen for Dyrøy kommune er et overordnet politisk styringsdokument som skal sikre nødvendige styringssignaler til selskaper og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar rolle og myndighet.

2.1 Hensikt

Kommunestyret har både et tilsyns- og et kontrollansvar for å sikre at virksomheten når sine mål som er nedfelt i vedtekter, strategi- og plandokumenter.

Dokumentet skal beskrive hensikten med virksomheten og de krav kommunen som eier setter til virksomheten. Kommunens strategi skal avspeile seg i virksomhetens strategi og målsettinger. Dokumentet skal vise de politiske prinsippene og de juridiske styringsvalgene.

3 Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap

Selv om deler av virksomheten er lagt ut i et selskap, har kommunestyret det overordnede ansvaret. Det er derfor viktig å opprettholde god folkevalgt styring.

3.1 God folkevalgt styring

God folkevalgt styring defineres gjerne gjennom fire standarder:

3.1.1 Pålitelig styre

preges av likebehandling, politisk redelighet og respekt for spilleregler. Denne standarden berører kommunepolitikkenes allmenne omdømme. Det handler om innbyggernes tillit til at de behandles likt i de kommunale beslutningsprosessene.

3.1.2 Ansvarlig styre

fremmer oversiktlig politikk og informerer innbyggere som grunnlag for deres kontroll med de folkevalgte. Et ansvarlig styre skal sørge for at innbyggerne har tilstrekkelig informasjon til å følge med i politikken og stille de styrende til ansvar.

3.1.3 Borgernært styre

stimulerer innbyggernes interesse for og engasjement i lokalpolitikken gjennom høringskanaler og muligheter for debatt og deltakelse. Ved borgernært styre er det etablert kanaler for innbyggermedvirkning i beslutningsprosessene, også i prosesser der det ikke er lovpålagt.

3.1.4 Effektivt styre

Folkevalgte har god styring, og leverer resultater. Et effektivt styre kjennetegnes bl.a. ved ryddige forhold i den politiske styringen av administrasjonen og at kommunen leverer resultater innbyggere og folkevalgte er tilfreds med.

Forskning viser videre at administrasjonen har en viktig støttefunksjon for at de folkevalgte skal kunne ivareta sine roller på en god måte. For at de folkevalgte skal kunne påvirke og styre selskapene i tråd med de formål som er satt, er det viktig å være bevisst de mulighetene som finnes i å styrke kunnskapen og oppmerksomheten rundt eierskapspolitikken blant et bredt utvalg av de folkevalgte, og at den gis en bred og helhetlig politisk prosess. Et grep for å sikre dette, kan være å forankre eierskapspolitikken i kommuneplanen.

4 Dyrøy kommunes eierskapspolitikk

4.1 Motiv for eierskap

Utgangspunktet for en god eierskapspolitikk er å tenke gjennom hva som er motivet med eierskapet. Det kan være naturlig å skille mellom 4 motiv for kommunalt eierskap:

4.1.1 Finansielt motivert.

Selskap der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er muligheter for økonomisk utbytte og avgrensing av kommunen sin økonomiske risiko. Formålet er naturlig for selskap som er forretningsmessig orientert, og der bedriftsøkonomiske kriterier for lønnsomhet ligger til grunn for selskapet sitt arbeid.

4.1.2 Politisk motivert

Selskap der motivet er en samfunnsnyttig og strategisk posisjonering av kommunen/regionen. Verken økonomi eller hensynet til tjenesteproduksjonen er en viktig begrunnelse for slikt eierskap.

4.1.3 Effektivisering av tjenesteproduksjonen

Selskap som i hovedsak er motivert og grunnlagt med forventning om mer effektiv tjenesteproduksjon og bedre forvaltning.

4.1.4 Samfunnsøkonomisk motivert

Selskap som er motivert i at kommunen gjennom slike selskap vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultat. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil være en sentral begrunnelse for slikt eierskap

5 Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet 21 anbefalinger om kommunalt eierskap. Dyrøy kommune sine retningslinjer tar utgangspunkt i disse anbefalingene.

5.1 Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte

Råd fra KS: Kommunene bør som en del av sitt folkevalgtprogram gjennomføre obligatoriske kurs eller eierskapsseminarer. Den første opplæringen bør gjennomføres i løpet av de første 6 månedene av valgperioden. Det anbefales også at det nye kommunestyret tidlig i perioden får en oversikt over status for selskapene.

Dyrøy kommune skal gjennomføre opplæring i eierstyring i forbindelse med den obligatoriske folkevalgtopplæringen etter hvert kommunestyrevalg.

5.2 Vurderinger og valg av selskapsform

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset selskapets formål, eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket.

Ved spørsmål om oppretting av selskap eller endring av selskapsform skal Dyrøy kommune legge vekt på følgende vurderingstema:

- *Muligheten for politisk styring*
- *Økonomisk ansvar og risiko for kommunen*
- *Selskapets frihet og fleksibilitet*
- *Juridisk status*

5.3 Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet

Råd fra KS: Selskaper som opererer i et marked i konkurranse med andre aktører i tillegg til monopolvirkosomhet, bør som hovedregel skille ut den markedsrettede delen av virksomheten for å unngå rolleblanding og kryssubsidiering.

For selskap som både driver monopol- og konkurransevirkosomhet skal Dyrøy kommune ha en særskilt vurdering av selskapsorganiseringen.

5.4 Utarbeidelse av eierskapsmeldinger

Råd fra KS: Kommunestyrene bør hvert år fastsette overordnede prinsipper for sitt eierskap ved å utarbeide en eierskapsmelding for alle sine selskaper.

Dyrøy kommune sin eierskapsmelding skal oppdateres av kommunestyret selv annet hvert år, og gjennomgå en grundig revidering en gang i hver valgperiode samtidig med kommuneplanen.

5.5 Utarbeidelse og revidering av styringsdokumenter

Råd fra KS: Kommunestyret skal utarbeide og bør jevnlig revidere styringsdokumentene og avtalene som regulerer styringen av selskapet.

Dyrøy kommune skal ha et langsiktig og ansvarlig perspektiv på sitt eierskap i ulike selskap. Målet med eierskapet skal være tydelig, og gå fram av selskapsavtalen/vedtektene. Samfunnsansvar, åpenhet, likestilling og etikk må vurderes.

5.6 Eiermøter

Råd fra KS: KS anbefaler at det jevnlig gjennomføres eiermøter for å bidra til god eierstyring og kommunikasjon med selskapet. Et eiermøte er et møte mellom representanter fra kommunen som eier, styret og daglig leder for selskapet..

Dyrøy kommune skal ha et klart skille mellom de politiske funksjonene som utøves i kommunalt valgte organ, og selskapsfunksjonene som utøves i selskapenes styrende organ. I saker til generalforsamlingen hvor det kreves en forutgående politisk avklaring, skal kommunens forvaltningsregler for saksforberedelse og saksutsendelse følges.

5.7 Eierorganets sammensetning og funksjon

Råd fra KS: Avhengig av selskapets formål, anbefales det som en hovedregel at kommunestyret oppnevner sentrale folkevalgte som selskapets eierrepresentanter i eierorganet. Eierstyring skal utøves innenfor rammen av kommunestyrets vedtak.

Ordføreren er Dyrøy kommune sin eierrepresentant under generalforsamlinger i aksjeselskap. Varaordføreren kan møte i stedet for ordføreren. I selskap hvor kommunen eier mer enn 30% av aksjene skal Dyrøy kommune alltid være representert under generalforsamlinger. Ordføreren vurderer selv behovet for å være til stede i selskap hvor kommunen har en mindre eierandel. I andre saker enn ordinære generalforsamlingssaker ihht. aksjeloven skal ordføreren innhente mandat fra kommunestyret, jfr pkt 8.

5.8 Gjennomføring av generalforsamlinger og representantskapsmøter

Råd fra KS: De formelle eiermøtene er generalforsamling eller representantskap. Det er styret som innkaller. Bestemmelser om innkallingsfrist bør tas inn i vedtektene, slik at det tas hensyn til kommunens behov for å ha tid til å behandle aktuelle saker.

For heleide kommunale A/S er kommunestyret generalforsamling. Innkalling og gjennomføring skjer ihht. aksjelovens bestemmelser.

5.9 Sammensetningen av styret

Råd fra KS: Det er eiers ansvar å sørge for at styrets kompetanse samlet sett er tilpasset det enkelte selskaps virksomhet. Det anbefales at kommunen sikrer opplæring av styremedlemmene.

Den samlede kompetansen i styret skal vurderes i forhold til selskapets spesifikke formål. Et styre skal både ha den nødvendige kompetanse til å følge opp eierens forventninger, generell ledelseskompetanse, og kompetanse innen selskapets virksomhetsområder. I forkant forbereder rådmannen styringsrammer etter ønsker fra valgkomitéen.

5.10 Valgkomité og styreutnevnelser

Råd fra KS: Ved valg av styrer til kommunalt eide selskaper bør det vedtektsfestes bruk av valgkomite.

Funksjonen som valgkomité for styreutnevning skal utøves av formannskapet. Formannskapet fremmer innstilling til kommunestyret. I forkant forbereder rådmannen etter ønske fra valgkomitéen kriterier for styrets komplementære kompetanse.

5.11 Kjønnsmessig balanse i styrene

Råd fra KS: Det anbefales at eierorganet uavhengig av organisasjonsform tilstreber balansert kjønnsrepresentasjon. Styremedlemmene behøver ikke være bosatt i kommunen.

Uavhengig av selskapsform vil Dyrøy kommune arbeide for lik kjønnsrepresentasjon i styrer. Dette gjelder også selskapenes datterselskap.

5.12 Rutiner for å sikre riktig kompetanse i selskapsstyrene

Råd fra KS: Eier har ansvar for å sikre at styret har den nødvendige kompetansen for å nå selskapets mål. Eier bør også anbefale styret selv jevnlig å vurdere egen kompetanse ut fra eiernes formål med selskapet. Det er derfor anbefalt flere rutiner for å sikre nødvendig kompetanse.

Styrelederen har hovedansvaret for å sikre at styrearbeidet fungerer godt, og at styrets kompetanse blir utviklet gjennom årlig styreevaluering. Før valgkomitéen (formannskapet) fremmer sin innstilling, skal kompetansebehovet være drøftet med styrelederen.

5.13 Styresammensetning i konsernmodell

Råd fra KS: Styremedlemmer i morselskap bør ikke sitte i styret til datterselskap. Konserndirektøren kan være representert i datterselskapenes styrer.

Ved konsernorganisering skal datterselskap ha andre styremedlemmer enn morselskapet.

5.14 Oppnevning av vararepresentanter

Råd fra KS: Der det utpekes varamedlemmer til styret bør ordningen med numeriske varamedlemmer benyttes for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret.

Dyrøy kommune skal som hovedregel ha ordninger med numerisk valg av vararepresentanter.

5.15 Habilitetsvurderinger

Råd fra KS: Det anbefales at styrene etablerer faste rutiner for å håndtere mulige habilitetskonflikter. Ordfører og rådmann bør ikke sitte i styrer i selskaper.

Når det er aktuelt å velge ledende politikere inn i selskapsstyrer, skal det foretas en særskilt vurdering av hvilke habilitetsproblemer som kan oppstå.

5.16 Godtgjøring av styreverv

Råd fra KS: Kommunen bør i forbindelse med utarbeidelse av eierskapsmelding ha en prinsipiell diskusjon om godtgjøring av styreverv. Denne bør danne grunnlag for eierorganets fastsetting av styrehonorar.

En prinsipiell diskusjon bør foretas i forbindelse med eierskapsmeldinger, og den faste godtgjørelsen til styremedlemmer skal både reflektere selskapets kompleksitet og omfang, og lønns- og godtgjørelsesnivået i Dyrøy kommune.

5.17 Registrering av styreverv

Råd fra KS: Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper bør registrere vervene på www.styrevervregisteret.no

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper i Dyrøy kommune, skal registrere vervet i Styrevervregisteret.

5.18 Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter

Råd fra KS: Det anbefales at selskapene søker medlemskap i en arbeidsgiverorganisasjon. KS Bedrift vil være et naturlig valg for mange av disse selskapene.

For selskap som er organisert som selvstendige rettssubjekt skal styret vurdere behovet for å være medlem i en arbeidsgiverorganisasjon.

5.19 Utarbeidelse av etiske retningslinjer

Råd fra KS: Eier bør påse at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften.

Dyrøy kommune ønsker at etiske prinsipper og samfunnsansvarlig forretningsdrift blir forankret i selskap som kommunen eier eller har eierinteresser i. Styret står ansvarlig for at etiske retningslinjer blir utarbeidet og fulgt opp.

5.20 Særlig om administrasjonssjefens rolle i kommunale foretak

Råd fra KS: Det anbefales at kommunestyrene ved opprettelse av kommunale foretak diskuterer administrasjonssjefens rolle og handlingsmuligheter overfor daglig leder.

Rådmannen eller hans underordnede skal ikke sitte i styre for selskap der kommunen har eierinteresser. For kommunale foretak skal rådmannen utøve tilsynsfunksjoner på vegne av kommunestyret, og kan på eget initiativ fremme saker for kommunestyret som berører KF'enes virksomhet.

5.21 Utøvelse av tilsyn og kontroll

Råd fra KS: Kommunestyret har både et tilsyns og kontrollansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Kontrollansvaret gjelder også når virksomheten er skilt ut i egne selskaper.

Kontrollutvalget skal utarbeide en årlig plan for gjennomføring av selskapskontroll. Ved kontrollgjennomføring skal eierskapsmeldingen være det mest sentrale eierstyringsdokumentet. Kontrollutvalget vurderer selv om det er behov for å være til stede under generalforsamlinger.

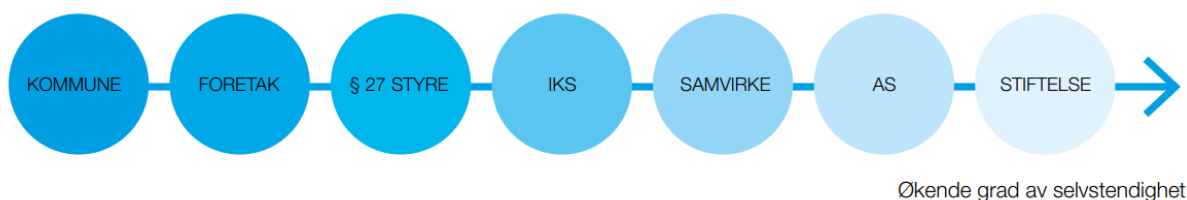
6 Styringsmuligheter ved de ulike selskapsformer.

6.1 Valg av selskapsform

I de tilfeller selskapsdannelse er aktuelt, står kommunen i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform. Ved vurderingen av hvilken selskapsform som er mest formålstjenlig, vil flere tema være aktuelle. Som et minimum bør følgende vurderes:

- Muligheten for politisk styring
- Økonomisk ansvar og risiko for kommunen
- Selskapets frihet og fleksibilitet
- Juridisk status (forvaltningslov, offentlighetslov, anskaffelsesregler, moms- og skattelov)

ALTERNATIVE ORGANISASJONSMODELLER



Det er i hovedsak to muligheter som benyttes av kommunene ved utskilling av virksomhet:

1. Interkommunale selskaper (IKS)
2. Aksjeselskap (AS)

6.2 Interkommunale selskaper (IKS)

Et interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Deltakerne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet. Deltakerne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver enkelt deltaker skal ha minst en representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Representantskapet velger også styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønnsrepresentasjon, det vil si minimum 40 % av hvert kjønn. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret.

Representantskapet som eierorgan utøver kontroll over styret på flere måter:

- bestemmer sammensetningen av styret
- kan instruere styret og omgjøre beslutninger
- kan gjennom selskapsavtalen fastslå at nærmere angitte saker må godkjennes i representantskapet.

6.3 Aksjeselskap (AS)

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen.

Gjennom generalforsamlingen, utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

For heleide kommunale A/S er kommunestyret generalforsamling.

Kommunene har også anledning til å velge noen andre organisasjonsformer.

6.4 Kommunale foretak (KF)

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 11. Foretaket er ikke en egen juridisk person, men del av kommunen som rettssubjekt. Kommunen er part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser. I motsetning til utskilling ved bruk av aksjeloven og lov om interkommunale selskaper, vil de ansatte fortsatt ha kommunen som arbeidsgiver. Foretaket ledes av et styre, som er utpekt direkte av kommunestyret. Daglig leder står i linje under styret, som igjen er underlagt kommunestyret. Foretakene er på denne måten direkte underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Rådmannen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder.

Dyrøy kommune har etablert ett kommunalt foretak, - VOX Dyrøy KF

6.5 Samvirkeforetak

Kommuner kan også delta i samvirkeforetak. Et samvirkeforetak er ikke et selskap. Samvirkeforetak har medlemmer, men ikke eiere, og styres av de som handler med foretaket og som dermed har direkte nytte av den virksomhet som drives. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler og kan følgelig ikke kjøpes opp.

På årsmøtet – samvirkets øverste organ – fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen.

6.6 Stiftelser

Kommuner og fylkeskommuner kan også opprette stiftelser. En stiftelse er et selvstendig rettssubjekt. Som stifter av en stiftelse kan kommunen verken utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd (ta utbytte). Stifterne kan ikke løse opp stiftelsen. Stiftelse er bare en hensiktsmessig organisasjonsform der det er ønske om å gjøre virksomheten helt uavhengig av kommunen. Det er lov om stiftelser (Stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59 som regulerer denne organisasjonsformen.

Dyrøy kommune har etablert 2 stiftelser; Dyrøy Boligstiftelse, og Arvid Hanssens minnestiftelse.

6.7 Oppsummering

Bruk av **KF** og **IKS** gir kommunen mulighet til å organisere tjenester mer selvstendig i forhold til resten av kommunen. De to formene er primært ment for virksomheter som er selvfinansierende eller av mer forretningsmessig karakter og som kan drives godt uavhengig av kommunens øvrige virksomhet. Selskapsformene brukes i forbindelse med monopolpreget virksomhet og når ansvarsbegrensningen ikke er reell.

Aksjeselskap brukes når andre eiere enn kommuner skal delta, og når det ønskes reell ansvarsbegrensning.

Sammenlignet med aksjeselskap gir KF/IKS en del økonomiske fortrinn som lavere rente på lån (1-3 % avhengig av kredittrisiko til eventuelt AS), gunstigere egenkapitalisering, vanligvis ikke skatt på overskudd. Andre fordeler ved KF formen: at kommunestyret godkjenner budsjetter og at styrene står relativt fritt mht. disponering innenfor det godkjente budsjett, utnyttelse av stordriftsfordeler f. eks innkjøp, ferdige reglementer, systemer og ordninger eks pensjonsordning fra kommunen kan tas i bruk, kortere beslutningsveier, muligheter for direkte dialog med ordfører/politisk ledelse. Begrensningene i foretaksmodellen ligger i at hele eller deler av overskuddet kan dras inn, og at dette kan bli en uforutsigbarhet i forhold til framtidige investeringer og fornying. Kommunestyret kan også gi retningslinjer og gjøre vedtak som overprøver vedtak styret har gjort.

Ved AS er generalforsamlingen øverste myndighet, ved IKS representantskapet og ved KF kommunestyret. Bestemmelsene om styrets oppgaver og myndighet er tilnærmet lik. Det samme gjelder daglig leders oppgave. Styring av et heleid kommunalt AS i forhold til IKS og KF blir mer et spørsmål om hvordan en velger å utforme vedtekter og å utøve styring og ledelse enn valg av selskapsform.



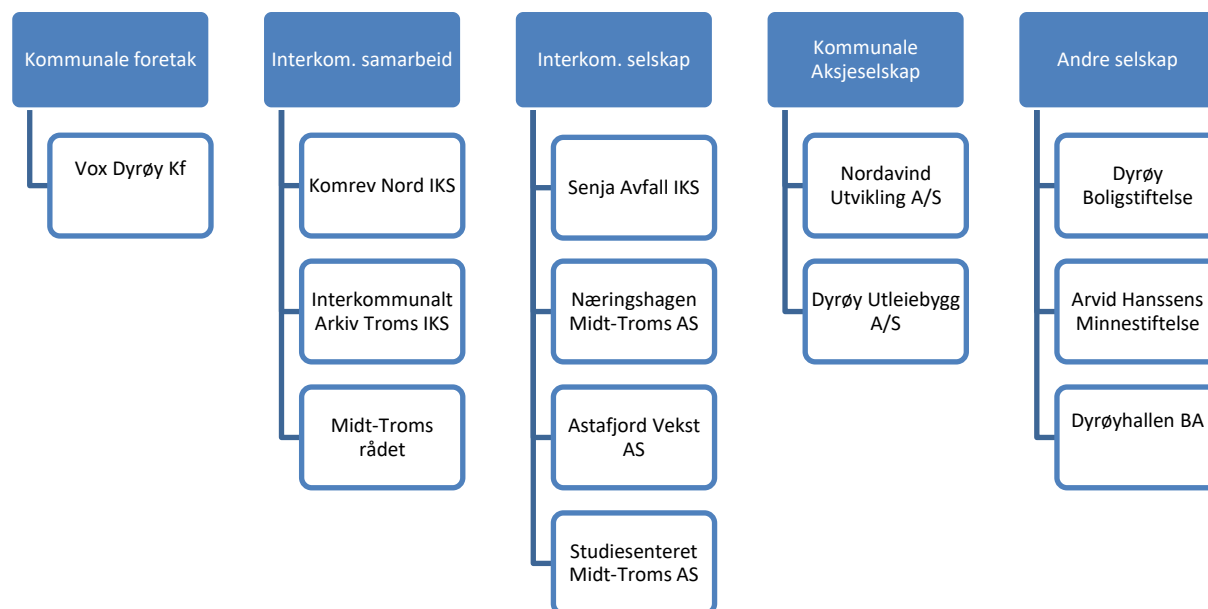
7 Eierinteresser

Total oversikt over kommunale eierinteresser fremgår av årsregnskapet til Dyrøy kommune. Pr. 2020 er disse:

Selskapets navn	Balanseført verdi pr. 31.12.19
Dyrøy Utleiebygg AS	2 150 000
Biblioteksentralen AS	600
Senja Avfallselskap IKS	157 850
Dyrøyhallen	6 000
Arvid Hanssens Minnestiftelse	35 000
Dyrøy Boligstiftelse (*)	50 000
Egenkapitalinnskudd KLP	6 030 621
Studiesenteret Finnsnes AS	6 909
Næringshagen Midt-Troms	50 209
Astafjord Vekst AS	125 000
Komrev Nord IKS	35 000
Nordavind Utvikling AS	1 800 000
Sum	kr 10 447 189

(*) Dyrøy Boligstiftelse var ikke oppført med balanseført verdi pr. 31.12.19

Etterfølgende selskap er det redegjort nærmere for under pkt. 7



7.1 VOX DYRØY KF

Selskapet ble registrert 9.3. 2020 etter å ha vært kommunal enhet fra 1.1 2018.

Formål:

VOX Dyrøy KF skal drive ekstraordinært næringsutviklingsarbeid i Dyrøy kommune som kommunens omstillingsorganisasjon i perioden Dyrøy kommune har formell status som omstillingskommune. Foretaket forvalter tilskuddsmidler til omstillingsarbeid.

Organisering:

Selskapet ledes av et styre på 5 personer og 4 varamedlemmer.

Styre:

Styrets leder	Marit Alvig Espenes
Nestleder	Kenneth Karlsen
Styremedlem	Kjell-Sverre Myrvoll
Styremedlem	Tom Robin Edvardsen
Styremedlem	Tone Merete Pettersen

Varamedlem	Kine Mari H Bertheussen
Varamedlem	Rakel Jensen
Varamedlem	Tommy Andreassen
Varamedlem	Trine Vårlund

Adm.dir.	Stig V Stokkland
Signatur	Styrets leder alene. Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap
Revisjon	Komrev Nord IKS

7.2 Interkommunalt Samarbeid (§27)

Det vises til den generelle omtalen i kap. 6.2. På mange områder er kommunen for liten til å bygge opp og vedlikeholde nødvendig kompetanse på egen hånd. §27-organisering av et samarbeid er mest aktuelt på områder som har driftsmessig karakter uten innslag av myndighetsutøvelse, og hvor det vurderes som hensiktsmessig å delegerer myndighet til et eget styre.

Fylkesmannen i Troms og Finnmark har pr. 2020 registrert etterfølgende 29 interkommunale samarbeidsordninger. Dyrøy er ikke registrert som vertskommune for noen av ordningene. Selskap som er nærmere beskrevet er uthevet i etterfølgende tabell.

Nr.	Navn Samarbeidsordning	Kommuner
1	Komrev Nord IKS	Alle kommuner i Troms med tillegg av Berlevåg, Gamvik,
2	110-Sentralen i Troms	Alle kommuner i Troms unntatt Gratangen
3	Interkommunalt arkiv (IKAT)	19 kommuner i Troms
4	SMISO: Støttesenteret Mot incest og	19 kommuner i Troms
5	IUA Midt- og Nord-Troms: Interkommunalt	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Karlsøy, Kvænangen, Kåfjord,
6	Barnevernvakt Midt- og Sør-Troms	Bardu, Dyrøy, Gratangen, Ibestad, Lavangen, Salangen,
7	Hålogaland Revisjon AS	Bardu, Lavangen, Tjelsund, Gratangen, Dyrøy, Salangen,
8	Krisesenteret i Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Salangen, Gratangen, Bardu,
9	Midt-Troms Museum	Balsfjord, Bardu, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa
10	Midt-Troms rådet	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu, Salangen
11	Senja Avfall IKS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Salangen, Balsfjord
12	Arbeidsgiverkontroll Senja	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
13	Kompetanseregion Indre Midt-Troms	Bardu, Dyrøy, Lavangen, Salangen, Målselv
14	Midt-Troms Friluftsråd	Senja, Målselv, Bardu, Sørreisa, Dyrøy
15	Studiesenteret Midt-Troms AS	Senja, Sørreisa, Dyrøy, Målselv, Bardu
16	Veterenærområde Salangen	Salangen, Lavangen, Bardu, Ibestad, Dyrøy
17	Astafjord Vekst AS	Salangen, Lavangen, Gratangen, Dyrøy
18	Samfunnsmedisinsk avd. Midt-Troms	Salangen, Sørreisa, Dyrøy
19	Bardu Interkommunale legevakt	Bardu, Målselv, Salangen, Lavangen, Ibestad, Dyrøy
20	Interkom. Diabetes sykepleier Lenvik NB!	Sørreisa, Dyrøy
21	Jordmortjeneste Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
22	KAD-senger Midt-Troms	Bardu, Sørreisa, Dyrøy
23	Kreftkoordinator Midt-Troms	Sørreisa, Dyrøy
24	Kreftpoliklinikk Midt-Troms	Senja, Sørreisa, Dyrøy
25	NAV	Salangen, Lavangen, Dyrøy
26	PPT	Salangen, Lavangen, Dyrøy (Ny fra 1.1 2021)
27	Dyrøy og Sørreisa Legekantor	Dyrøy, Sørreisa
28	Felles Barnevern	Dyrøy, Sørreisa
29	Brannvesen	Dyrøy, Sørreisa

I tillegg er etterfølgende «Interkommunale selskap», «Kommunale Aksjeselskap» og «Andre selskap» nærmere beskrevet:

- ✓ Næringsshagen Midt-Troms AS
- ✓ Nordavind Utvikling AS
- ✓ Dyrøy Utleiebygg AS
- ✓ Dyrøy Boligstiftelse
- ✓ Arvid Hanssens Minnestiftelse
- ✓ Dyrøyhallen BA

7.2.1 Komrev Nord IKS

Selskapet ble stiftet i 2003.

KomRev Nord IKS har som oppgave å utføre revisjon i (fylkes-)kommuner i henhold til lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992 nr. 107 (kommuneloven) med senere endringer, og skal sikre de deltakende eiere revisjon i egen regi.

KomRev Nord IKS skal tilby deltakerne tjenester i samsvar med forskrift om revisjon av 15.6.2004 nr. 904. Arbeidsområdet er nærmere definert i samme forskrift. Selskapet kan også utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne.

Selskapet kan tilby revisjonstjenester til andre der selskapet er valgbar som revisor, samt utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper, kommuner mv. Selskapet skal være på vakt for fellesskapets verdier, og selskapet skal gjennom dialog og samhandling med folkevalgte og administrativt nivå i eierkommunene, og gjennom sin revisjon- og kontrollaktivitet, bidra til å styrke tilliten til kommunal forvaltning. Selskapet skal levere sine tjenester til selvkost, og har ikke erverv til formål. Avtale om revisjon inngås mellom oppdragsgiverne og selskapet ved daglig leder.

Aksjekapitalen er 4.984.709. Dyrøy kommune eier 0,7% av aksjene. Dyrøy kommune er ikke representert i styret.

7.2.2 Interkommunalt Arkiv Troms IKS

Selskapet ble stiftet i 2004

Selskapet skal arbeide for at verdifullt arkivmateriale hos deltakerne blir tatt vare på og sikret som informasjonskilder for samtid og ettertid, og gjort tilgjengelig for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål (jf. arkivlovens § 6).

Arkivet skal yte bestemte tjenester som finansieres gjennom årlig driftstilskudd.

Tjenestene er som følger:

- Informasjon og rådgivning innen arkivdanning og arkivdepot
- Tilsyn med at arkivrutiner og arkivlokaler er i samsvar med gjeldende lover, forskrifter og annet regelverk
- Ordning og katalogisering av deltakernes eldre arkiv
- Bistand i arkivplanlegging og utarbeiding av standard arkivplan
- Kurs og andre opplæringstiltak, som hospitering og veiledning på arbeidsplassen.
- Sikring av personregistre

Arkivet skal drive faglig utviklingsarbeid for å kunne gi deltakerne oppdatert veiledning i arkivfaglige spørsmål.

Selskapet kan etter avtale med den enkelte deltaker fungere som arkivdepot for papirbaserte og elektroniske arkiv, jf. Arkivforskriftens §§ 5-1 til 5-6. Avtale om arkivdepot skal ha en oppsigelsestid på to år. I avtalen skal det inngå punkt om bevaring og tilgjengeliggjøring av privatarkiver for medlemmene og tiltak innen arkivformidling. Depotfunksjonene skal finansieres gjennom en særskilt depotavgift etter satser vedtatt av representantskapet. Selskapet kan ut over det som er fastsatt i punkt 1 og 2 ovenfor, tilby tjenester som deltakerne skal betale for etter satser vedtatt av styret. Dette skal være tjenester som det er ulik etterspørsel etter, tjenester som ikke blir gitt alle deltakere eller lignende.

Styrets leder: Jan Erik Nordahl

Adm. dir. Hilde Elvine Bjørnå

Dyrøy kommune har ei eierandel på 2,4%. Dyrøy kommune er ikke representert i styret.

Økonomi:

Interkommunalt Arkiv Troms IKS	2017	2018	2019
Inntekter	5 829 000	8 573 000	7 873 000
Driftsresultat	-554 000	559 000	173 000
Regnskapsmessig resultat	-491 000	624 000	198 000
Totalkapital (sum eiendeler)	1 955 000	2 781 000	2 739 000
Egenkapital	1 229 000	1 795 000	1 973 000
Driftsmargin (resultatgrad)	-9,5 %	6,5 %	2,2 %
Egenkapitalandel	62,9 %	64,5 %	72,0 %

7.2.3 Midt-Troms rådet

Midt-Tromsrådet er et interkommunalt politisk råd mellom de seks kommunene Bardu, Dyrøy, Målselv, Salangen, Senja og Sørreisa. Styringsstrukturen for samarbeidet består av to ledd: Midt-Tromsrådet (MTR) (ordførerne), og administrativt råd (AR) (rådmenn).

Midt-Tromsrådet består av de seks ordførerne og er utøvende politisk organ for samarbeidet. Rådet møtes seks ganger pr år, og ledes Tom- Rune Eliseussen (Senja) og Toralf Heimdal (Bardu) som nestleder.

Administrativt råd (AR) er rådmennene i de seks kommunene. AR er styre for de enkelte samarbeidsenhetene og ledes for tida av Frode Skuggedal (Målselv) med Tore Uthaug (Dyrøy) som nestleder.

AR arbeider med implementering av vedtak fra MTR i egne kommuner, og er i tillegg en arena for erfaringsutveksling og kunnskapsdeling i forhold til kommunenes virksomhet.

Midt-Tromsrådet er et interkommunalt politisk råd opprettet med hjemmel i kommunelovens kap. 18. Rådet er et politisk samarbeidsorgan som skal arbeide med saker av felles interesse mellom kommunene i regionen og som fremmer regionens interesser i region- og riks-sammenheng.

Intensjonen med Midt-Tromsrådet er å fremme saker som vil skape vekst og utvikling i regionen (samfunnsutviklerrollen). Samarbeidet skal være et samlende organ og bygger på enstemmighet, åpenhet og gjensidig tillit mellom deltakerkommunene.

Følgende overordnede målsettinger legges til grunn:

- Fremme Midt-Troms sine interesser av regional og nasjonal karakter
- Fremme og samordne prosjekter i regi av kommunene og regionrådet med særlig vekt på regional utvikling og infrastruktur
- Bidra til å tilrettelegge for utdanning i regionen, ut fra de arbeidskraftbehov som regionen har
- Være en pådriver for bedret samferdsel i Midt-Troms
- Være pådriver for samordnet og effektiv markedsføring av Midt-Troms
- Være pådriver for kultur- og identitetsskapende tiltak i Midt-Troms
- Arbeide for å forbedre kommunenes rammevilkår
- Bidra til å belyse Midt-Troms synsvinkel i saker av regionale og nasjonale karakter

Administrasjonen har kontor i Kunnskapsparken Finnsnes. Louis S. Edvardsen er daglig leder.

7.3 Interkommunale selskap

7.3.1 Senja Avfall IKS

Senja Avfall ble startet i 1980, og er et interkommunalt selskap med ca. 50 ansatte. Selskapet eies av kommunene Balsfjord, Dyrøy, Senja, Målselv, Sørreisa og Salangen. Den enkelte kommune er forurensningsmyndighet og er pålagt renovasjon. Hver kommune fastsetter sine husholdningers pris på renovasjonsabonnementene. Senja Avfall samler inn og behandler alt husholdningsavfall i eierkommunene og en stor del av avfallet fra næringslivet i regionen. Dette er et interkommunalt samarbeid, der målet er effektiv håndtering av avfall og slam.

Eierstrategi:

Senja Avfall skal være ærlig, solid, vennlig, løsningsorientert og ta ansvar for miljøet. Målet for Senja Avfall er at håndtering av avfall og slam interkommunalt løses effektivt og kostnadsbesparende for brukerne og i samsvar med krav og regler i gjeldende lovverk.

Generelle retningslinjer:

Senja Avfall må løpende vurdere håndtering av avfall og slam i samsvar med eierstrategien som innebærer optimal logistikk-løsning for innsamling, transport, behandling og disponering av slam, næringsavfall og farlig avfall i regionen

Vedtektsfestet formål:

1. Gi husholdningene og næringsaktører i selskapets område en miljømessig og økonomisk forsvarlig avfalls- og slambehandlingstjeneste. Selskapet kan bidra til lokal forvaltning av gjenvinnbare ressurser.
2. Selskapet kan også påta seg andre arbeidsoppgaver eierne og selskapet måtte bli enige om.
3. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler med kommuner, andre selskaper og virksomheter.
4. Selskapet kan selv stifte datterselskap eller delta på eiersiden i andre selskaper, når dette ligger innenfor de rammer kommuneloven og eventuelle andre lover/forskrifter angir for kommunens deltagelse i selskaper/ forretningsdrift.

Eierandel:

Dyrøy kommune eier 4 %. De andre eierkommunene er: Senja kommune 43%, Målselv kommune 19,4%, Balsfjord kommune 17,3%, Sørreisa kommune 9,4%, Salangen kommune 6,9%.

Organisering:

Organisert som et IKS. Styret består av 7 medlemmer. Dyrøy kommune har 1 styremedlem, Terje Johansen som er styrets leder.

Adm. dir. Tor Helge Sørensen

Prokura: Daglig leder alene

Signatur: Daglig leder og styrets leder i fellesskap

Revisor: KPMG AS

Økonomi:

Senja Avfall IKS	2017	2018	2019
Inntekter	63 764 000	65 788 000	66 472 000
Driftsresultat	1 647 000	5 950 000	3 031 000
Regnskapsmessig resultat	78 000	3 836 000	1 171 000
Totalkapital (sum eiendeler)	126 350 000	123 710 000	114 502 000
Egenkapital	23 039 000	26 875 000	28 046 000
Driftsmargin (resultatgrad)	2,6 %	9,0 %	4,6 %
Egenkapitalandel	18,2 %	21,7 %	24,5 %

7.3.2 Næringshagen Midt-Troms

Næringshagen Midt-Troms AS er et innovasjonsselskap som ble stiftet i 1999. Selskapet har kontor på Finnsnes.

Næringshagen Midt-Troms AS er deltaker i det nasjonale Næringshageprogrammet, og har vært det siden 2001. Programmet er et distriktspolitisk virkemiddel fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet og fylkeskommunene, og skal bidra til økt nasjonal verdiskaping. SIVA er nasjonal operatør for programmet.

Visjon, formål og målsettinger

Næringshagens visjon er å skape levedyktig og framtidsrettet næringsliv i distriktene.

Formål

Næringshagen Midt-Troms skal være den beste hjelperen for etablerere og vekstbedrifter i regionen, gjennom veiledning, nettverk og internasjonal kompetanse.

Eierstrategi

Dyrøy kommune skal legge til rette for næringsutvikling i kommunen. Næringshagen Midt-Troms som regional næringsaktør er et viktig redskap for å nå dette målet.

Målsetting

Næringshageprogrammet har som hovedmål å bidra til økt verdiskaping, vekst og utvikling av norsk næringsliv, fortrinnsvis i distriktene. Næringshageprogrammet skal i tillegg være et virkemiddel for fylkeskommunen og bidra til at fylkeskommunens rolle som regional utviklingsaktør styrkes.

Organisering:

Selskapet ledes av et styre på 7 personer og 2 varamedlemmer. Dyrøy kommune er ikke representert i styret.

Adm. dir. Åsta Sortland

Prokura: Daglig leder alene

Signatur: Daglig leder og styrets leder i fellesskap

Regnskap: Wellington AS

Revisor: Midt-Troms Revisjon AS

Økonomi

Aksjekapital kr. 609 960,-. Største aksjonær er SIVA med en eierandel på 32,31%. Dyrøy kommune har en eierandel på 3,21%.

Næringshagen Midt-Troms A/S	2017	2018	2019
Inntekter	5 486 000	7 704 000	8 125 000
Driftsresultat	456 000	842 000	714 000
Regnskapsmessig resultat	347 000	648 000	557 000
Totalkapital (sum eiendeler)	2 927 000	3 789 000	4 885 000
Egenkapital	2 004 000	2 653 000	3 210 000
Driftsmargin (resultatgrad)	8,3 %	10,9 %	8,8 %
Egenkapitalandel	68,5 %	70,0 %	65,7 %

7.3.3 Astafjord Vekst AS

Astafjord Vekst AS er en vekst- og attføringsbedrift, og muligheten for å ta ut utbytte er derfor ikke til stede. All verdiskaping skal bidra til å videreutvikle bedriften. Med unntak av at det ikke er adgang til å ta ut utbytte, fungerer virksomheten som et ordinært AS. Selskapet er ikke skattepliktig.

Formål

Astafjord Vekst AS har som formål å skape varige arbeidsplasser for personer med redusert funksjonsevne. I tillegg skal Astafjord Vekst AS foreta avklaringer av mennesker som av ulike grunner står utenfor ordinært arbeidsliv. Slike avklaringer gjennomføres i samarbeid med NAV Dyrøy og lokalt næringsliv. Videre skal bedriften skaffe relevante arbeidsoppgaver til personer med behov for varig tilrettelagt arbeidsplass (VTA), for deltakere i tiltaket arbeidsforberedende trening (AFT) samt utøve service ovenfor private og offentlige aktører.

Eierstrategi

Dyrøy kommune skal være en aktiv eier av Astafjord Vekst AS, og det skal gjennom eierskapet tilrettelegges for forutsigbarhet i bedriften. Eier skal gi klare mål for bedriften og styret er ansvarlig for realisering av målene. Samarbeidet mellom eier og bedrift formaliseres gjennom en til to faste møter pr. år, hvor formannskap, daglig leder og styreleder er deltakende.

Bedriften har et klart samfunnsmessig ansvar. Eierskapet er derfor primært av samfunnsmessig betydning, ikke med finansielt formål for eier.

Med sitt eierskap ønsker Dyrøy kommune at Astafjord Vekst AS fortsatt skal bidra til å gi mennesker muligheter. Dette gjøres gjennom gode kvalitative tiltak som åpner for sysselsetting, deltakelse og inkludering i det ordinære arbeidslivet. Eier ønsker at Astafjord Vekst AS skal være et naturlig verktøy for å motivere og tilrettelegge for deltakelse i arbeidslivet, og gjennom dette forebygge mottakelse av passive ytelser fra NAV. Dette oppnås gjennom faglig kompetanse, gode verktøy, tett samarbeid med næringsliv og tilgjengelige arbeids- og treningsarenaer for mennesker med behov for oppfølging og tilrettelegging mot arbeidslivet.

Organisering:

Selskapet ledes av et styre på 6 personer og 5 varamedlemmer. Dyrøy kommune har 1 styremedlem, Erling Bratsberg og 1 varamedlem, Tone Pettersen. I tillegg er Kjell-Sverre Myrvoll ekstern valgt styreleder i selskapet.

Adm. dir. John-Kenneth Overgård

Signatur: Daglig leder alene. I daglig leders fravær tegnes selskapet av styreleder og nestleder i fellesskap.

Revisor: Revisorene Helberg og Øverås AS

Økonomi

Aksjekapitalen er kr. 500.000,-. Dyrøy kommune eier 25% av aksjene. Øvrige aksjonærer er Gratangen kommune 25%, Lavangen kommune 25% og Salangen kommune 25%

Astafjord Vekst A/S	2017	2018	2019
Inntekter	19 284 000	20 855 000	22 109 000
Driftsresultat	825 000	1 989 000	684 000
Regnskapsmessig resultat	653 000	1 788 000	448 000
Totalkapital (sum eiendeler)	19 403 000	19 766 000	19 617 000
Egenkapital	6 305 000	8 093 000	8 541 000
Driftsmargin (resultatgrad)	4,3 %	9,5 %	3,1 %
Egenkapitalandel	32,5 %	40,9 %	43,5 %

7.3.4 Studiesenteret Midt-Troms AS

Formål

For å fremme en positiv faglig og administrativ utvikling ved all høyere utdanning i Midt-Tromsregionen skal selskapet:

- 1) arbeide for å etablere og utvikle regionale høgskeletilbud
- 2) ivareta funksjoner i forbindelse med driften av regionale høgskeletilbud
- 3) igangsette og utvikle prosjekter som har tilknytning til fagområder ved høgskeletilbudene i regionen, og som kan være av betydning for denne undervisningen
- 4) arbeide aktivt for å styrke kontakten og samspillet mellom høyere utdanningsinstitusjoner, videregående skole, næringsliv og offentlig forvaltning
- 5) bidra aktivt for utvikling av et miljø for forskning og utredning (FoU) Selskapet skal ikke ha som formål å skaffe eierne økonomisk utbytte og skal ikke utbetale utbytte til eierne. Overskudd skal brukes til å fremme tiltak som understøtter punktene 1) til 5) i denne paragraf.

Ved en eventuell oppløsning av selskapet skal innbetalt aksjekapital tilbakebetales til aksjonærene og eventuell overskytende formue brukes i Midt-Tromsregionen til formål og tiltak som understøtter punktene 1) og 5) i denne paragraf.

Organisering:

Selskapet ledes av et styre på 5 personer og 3 varamedlemmer. Dyrøy kommune er ikke representert i styret.

Adm. dir. Vidar Gunnberg

Prokura: -

Signatur: Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap

Regnskap: Aktiva

Revisor: KPMG AS

Økonomi

Aksjekapitalen er kr. 366.000,-. Dyrøy kommune eier 1,63% av aksjene.

Studiesenteret Midt-Troms A/S	2017	2018	2019
Inntekter	10 648 000	8 560 000	13 019 000
Driftsresultat	1 945 000	-978 000	-423 000
Regnskapsmessig resultat	1 940 000	-968 000	-408 000
Totalkapital (sum eiendeler)	3 557 000	3 860 000	3 208 000
Egenkapital	2 608 000	1 640 000	1 292 000
Driftsmargin (resultatgrad)	18,3 %	-11,4 %	-3,2 %
Egenkapitalandel	73,3 %	42,5 %	40,3 %

7.4 Kommunale aksjeselskap

7.4.1 Nordavind Utvikling AS

Nordavind Utvikling ble startet i 2019 som en videreføring av tidligere Dyrøyseminarsenteret KF og Nordavind Utvikling Dyrøy KF. Selskapet har pr 2020 5 ansatte og har en omsetning på rundt 5 millioner.

Nordavind Utvikling AS er et heleid kommunalt aksjeselskap. Etableringen av foretaket er forankret i Dyrøy, den lærende kommune. Værebegrepene; Faglig dyktig, Nyskapende og Imøtekommende er retningsgivende i arbeidet vårt. Selskapet skal bidra med innovasjon og organisasjonsutvikling i Dyrøy kommune, samt kommunikasjon og forvaltning av kommunens omdømme.

Vedtektsfestet formål:

Drive konsulenttjenester, prosjektledelse, prosessledelse, rådgivning, erfaringsformidling, og utviklingsarbeid i skjæringspunktet offentlig forvaltning og privat næringsliv. Virksomheten skal også kunne ha eierskap i andre selskaper som faller inn under dette. Selskapet har et ikke økonomisk/allmenntilgitt formål og det er ikke mulig å ta ut utbytte fra selskapet.

Nordavind Utvikling AS skal være en regional foretrukket leverandør av prosessledelse og prosjektledelse i skjæringspunktet mellom næringsliv og offentlig forvaltning. Selskapet skal være en sterk aktør på prosjektutvikling i regionen. Nordavind Utvikling AS har bred kompetanse på kunnskapsdeling, samhandling og erfaringsformidling mellom lokalsamfunn.

Selskapet skal være god på å fasilitere og gjennomføre arrangementer, med fokus på medvirkningsprosesser. Nordavind Utvikling AS skal ha god kompetanse på veiledning i søknadsprosesser.

En tydelig kommunikasjon i sosiale- og tradisjonelle medier er en sentral strategi for å informere om prosesser og resultat i prosjekter. Dette er viktig for at andre interesserte- og impliserte parter skal ha tilgang på informasjon og ha mulighet til å komme med innspill. Samtidig er det viktig for selskapet å bygge godt omdømme ved å fremstå som en åpen og synlig aktør i markedet.

Nordavind Utvikling AS skal ha regionalt fokus, og være en god samarbeidspart og nettverksbygger.

Selskapet har faglig dyktige ansatte. Vi skal tilegne oss ny kompetanse for å sikre høy kvalitet på arbeidet vi leverer. Nordavind Utvikling AS skal igjennom sine leveranser legge til rette for å finne bærekraftige løsninger.

Eierandel:

Aksjekapital: kr. 1.800.000,-. Dyrøy kommune eier 100% av aksjene

Organisering:

Selskapet ledes av et styre på 5 personer og 3 varamedlemmer.

Styrets leder: Erling Bratsberg

Kine Mari H. Bertheussen

Kjell Jostein Lillegård

Kåre Rasmussen

Nina Jørgensen Nikolaisen

Varamedlemmer

Kari Johanna Tveit

Marit Alvig Espenes

Adm. dir. Ragnvald Storvoll

Prokura: Daglig leder alene

Signatur: Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap

Revisor: Revisorene Helberg & Øverås AS

7.4.2 Dyrøy Utleiebygg A/S

Selskapet ble stiftet i 1981.

Formål:

Å delta i bygging og drift av utleiebygg for service- og industrivirksomhet samt hva hermed står i forbindelse.

Eierandel:

Aksjekapitalen er kr. 2.200.000,-. Dyrøy kommune eier 100% av aksjene.

Selskapet ledes av et styre på 3 medlemmer og 3 varamedlemmer

Styrets leder Per Konrad Jensen
Nestleder Tom Robin Edvardsen
Venke Heide

Varamedlemmer:

John-Bernhard Andersen

Prokura: -

Signatur: To styremedlemmer i felleskap

Regnskap: Regnskap i Nor AS

Revisor: Revigo Harstad AS

Økonomi:

Dyrøy Utleiebygg A/S	2017	2018	2019
Inntekter	610 000	643 000	312 000
Driftsresultat	-196 000	-334 000	-357 000
Regnskapsmessig resultat	-252 000	-370 000	-369 000
Totalkapital (sum eiendeler)	3 014 000	4 517 000	3 179 000
Egenkapital	1 569 000	3 299 000	2 930 000
Driftsmargin (resultatgrad)	-32,1 %	-51,9 %	-114,4 %
Egenkapitalandel	52,1 %	73,0 %	92,2 %

7.5 Andre selskap

7.5.1 Dyrøy Boligstiftelse

Selskapet ble stiftet i 1991.

Dyrøy boligstiftelse er en selveiende institusjon som er opprettet av Dyrøy kommune og har som formål å skaffe boliger (eventuelt servicebygg) for tidsbegrenset utleie uten eget økonomisk formål.

Boligene skaffes ved oppføring eller erverv av boliger, og leies ut uten innskott eller lån fra leietakeren. Boligene kan bare leies ut til eldre, funksjonshemmede, studenter/skoleelever, vanskeligstilt ungdom, herunder ungdom i etableringsfasen, samt flykninger/asylsøkere.

For leieforholdet gjelder særreglene som begrenser leierens disposisjonsrett over boligen etter husleielovens § 41.

Styret kan fastsette nærmere regler for utleie av boligene herunder om adgang til å ta opp personer i leierens husstand og adgang til midlertidig utleie eller fremleie av boligene til andre enn slike som nevnt i annet ledd når det foreligger særlige grunner for dette.

Utgiftene ved stiftelsens virksomhet dekkes av leieinntektene og eventuelle tilskott fra offentlige myndigheter.

Styre:

1. Styrets leder: Kjell Jostein Lillegård
2. Børre Ertzaas
3. Ioana Jensen

Varamedlemmer:

1. Ingun M. Hals
2. Kent Bjørnar Hansen
3. Leietaker blant leietakerne (ikke valgt)

Daglig leder: Tom Erik Forså

Prokura: Daglig leder

Signatur: Styret

Regnskapsfører: Regnskap i Nor AS

Revisor: Revigo Harstad AS

Økonomi:

Dyrøy Boligstiftelse	2017	2018	2019
Inntekter	706 000	684 000	676 000
Driftsresultat	45 000	303 000	159 000
Regnskapsmessig resultat	57 000	343 000	209 000
Totalkapital (sum eiendeler)	7 742 000	6 810 000	4 932 000
Egenkapital	1 497 000	1 839 000	2 048 000
Driftsmargin (resultatgrad)	6,4 %	44,3 %	23,5 %
Egenkapitalandel	19,3 %	27,0 %	41,5 %

7.5.2 Arvid Hanssens Minnestiftelse

Selskapet ble stiftet 20.01 2000.

Formål:

Formålet er ivaretagelse og utbredelse av forfatteren Arvid Hanssens litterære arbeider. Dette skjer etter styrets og stifterens initiativ ved museumsvirksomhet, stipendieutdeling, arrangementer og andre tiltak som kan fremme interessen for og innsikten i Arvid Hanssens forfatterskap.

Styre:

Marit Alvig Espenes, styrets leder

Ivar Eivin Enoksen, styremedlem

Lill-Karin Elvestad, styremedlem

Arne Ivar Hanssen, Kontaktperson

Prokura: Styrets leder alene

Signatur: Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap.

Regnskap: Regnskap i Nor AS

Revisor: Revigo Harstad AS

Økonomi:

Arvid Hanssens Minnestiftelse	2017	2018	2019
Inntekter	20 000	6 000	2 000
Driftsresultat	-3 000	-13 000	-18 000
Regnskapsmessig resultat	-2 000	-12 000	-16 000
Totalkapital (sum eiendeler)	336 000	348 000	331 000
Egenkapital	329 000	317 000	301 000
Driftsmargin (resultatgrad)	-15,0 %	-216,7 %	-900,0 %
Egenkapitalandel	97,9 %	91,1 %	90,9 %

7.5.3 Dyrøyhallen

Selskapet ble stiftet 22.11. 1995.

Formål:

Flerbrukshall for å gi kommunens innbyggere et høvelig samlingssted med rom for møter, fester, kino- og teaterforestillinger, kafe, studierom, idrettslokaler, kontorer etc. Videre gi større organisasjoner mulighet for å bruke lokaliteter tilpasset deres rom/utstysbehov.

Styre:

Kjell Jostein Lillegård	Styrets leder	Dyrøy kommune
Jan-Åge Rydningen	Nestleder	Dyrøy kommune
Jørn Kastnes		Brøstadbotn IL
Rolf Kastnes		Brøstadbotn IL
Frode Forsberg		Andelshavere

Varamedlemmer:

Rakel Jensen	Dyrøy kommune
.....	Brøstadbotn Idrettslag

Kontaktperson: Frivillighetssentralen

Signatur: Styrets leder + ett styremedlem i fellesskap

Dyrøyhallen	2017	2018	2019
Inntekter	228 500	200 000	0
Driftsresultat	-83 362	-166 149	-280 578
Regnskapsmessig resultat	-88 842	-169 787	-289 611
Totalkapital (sum eiendeler)	6 293 478	6 107 974	4 832 966
Egenkapital	6 155 766	5 985 979	4 821 103
Driftsmargin (resultatgrad)	-36,5 %	-83,1 %	
Egenkapitalandel	97,8 %	98,0 %	

8 Økonomiske nøkkeltall - Definisjoner

8.1 Driftsinntekter:

Driftsinntekter er inntekten som kommer inn som en konsekvens av driftsaktiviteten i foretaket.

8.2 Driftsresultat

Driftsresultat er resultatet av driftsaktivitetene. Posten kommer etter driftsinntekter og driftskostnader og er dermed uavhengig av de finansielle og ekstraordinære postene. Dette gjør det til et godt sammenligningstall

8.3 Regnskapsmessig resultat

Regnskapsmessig resultat viser de totale inntektene fratrukket de ressursene (dvs kostnadene) som er forbrukt i perioden.

8.4 Totalkapital

Den totale kapital som er plassert i bedriften: Summen av anleggsmidler og omløpsmidler

8.5 Egenkapital

Den del av kapitalen i bedriften som tilhører eierne. Består av innskutt egenkapital og opptjent egenkapital (tilbakeholdt overskudd). Tilsvare forskjellen i verdi mellom selskapets samlede eiendeler og gjeld.

8.6 Driftsmargin

$$\text{Driftsmargin} = \frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Omsetning}} * 100$$

Driftsmarginen til en bedrift gir analytikere en idé om hvor lønnsom bedriften er, da tallet forteller hvor mye bedriften får igjen for hver omsatte krone (før renter og skatt). En høy driftsmargin betyr at en bedrift tjener mye per omsatte krone. Når man anvender driftsmargin til å vurdere et selskap bør man se på driftsmarginens utvikling over flere år, og sammenligne den med konkurrerende selskaper. Forutsetningene for høy driftsmargin varierer kraftig mellom bransjer, og man bør derfor unngå å benytte driftsmargin til sammenligning av svært ulike selskaper.

8.7 Egenkapitalandel

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Totalkapital}}$$

Er et uttrykk for hvor stor del av eiendelene som er finansiert med egenkapital og dermed hvor mye av eiendelene som kan gå tapt før kreditorenes fordringer kommer i fare.