

	Mål og handlingsplan 2021	Dok.Id.: D00032 Ver.: 6.00 Dato: 18.11.2020
Utarbeidet av: TB, KIB, TAK	Godkjent av: Synne Madsen	Side nr: 1 av 4

Formål:

Sikre at selskapet har målsetninger som er spesifikke og målbare.

Ansvar:

Daglig leder

Arbeidsbeskrivelse:

OVERORDNET MÅL	
Salaks AS skal produsere fisk i samsvar med norsk regelverk og de krav GlobalG.A.P. til enhver tid stiller, og som gir et godt økonomisk resultat.	
HOVEDMÅL	
Internkontrollsystemet	Salaks skal til enhver tid ha et internkontrollsystem som er implementert i driften, revidert iht. til egne- og lovkrav, og som oppfyller de krav gitt regelverket og GlobalG.A.P.
Produksjonsstyring	Sikre at beholdningstall og innmeldte tall er i samsvar med regelverket og situasjonen på lokalitet og i selskapet.
Rømming og svinn	Salaks har som mål å ikke ha episoder med rømming av fisk, og ha kontroll på antall fisk i anleggene.
Fiskehelse og fiskevelferd	Ha god fiskevelferd gjennom hele produksjonssyklusen.
Helse, sikkerhet og arbeidsmiljø	Jobbe for et helsefremmende arbeidsmiljø, og hindre at ulykker eller annen negativ påvirkning av ansatte skjer i arbeidstiden.
Ytre miljø	Jobbe for en bærekraftig drift ved å tilfredsstille de krav regelverket og GlobalG.A.P. stiller, og samtidig jobbe sammen leverandører for å utvikle mer bærekraftige metoder/utstyr til produksjon av laks.

Mål og handlingsplan 2021

Dok.id.: D00032

Ver.: 6.00

Side: 2 av 4

HOVEDMÅL	DELMÅL (HANDLINGSPLAN)	TIDSFRIST FOR DELMÅL	ANSVARLIG	GJENNOMFØRT OG REFERANSE
Internkontrollsystemet	Ferdigstille det arbeidet som er påbegynt med å ta i bruk Kvalitetsportalen som arbeidsverktøy for internkontrollen i selskapet. - Forside - Dokumenter - Avvikssystemet (melde og behandle) - Kompetanse - Handlingsplan	31/12-2021	Kvalitetskoordinator	
	Overføre/implementere alle risikovurderinger til INVO, og Sjøfartsdirektoratets verktøy for risikovurdering	1/7-2021	Kvalitetskoordinator og lokalitetsleder	
Produksjonsstyring	Etablere rutiner for automatisk innrapportering Altinn (fjerne manuell innrapportering)	1/5-2016	Driftsleder og kontorleder	
	Gjennomgang og ev. implementering av forbedringspunkt jfr. revisjonsrapport F.dir (18/12747)	1/5-2019	Kvalitetskoordinator	
	Implementere gjennomgang av mål for grønne tillatelser og tillatelser med 5% økning i driftsplanmøter.	1/3-2021	Driftssjef	
	Utnyttelse av MTB på selskapsnivå tilsvarende 95% eller bedre i gjennomsnitt over året.	Kontinuerlig	Driftssjef	
Rømming og svinn	Alle ansatte med arbeidssted på lokalitet skal ha rømmingskurs	Kontinuerlig	Lokalitetsleder	
	Selskapet skal gjennomføre en øvelse med tema rømming	1/10-2021	Kvalitetskoordinator	
	Alle hendelser/nesten uhell som kunne ført til rømming, skal fortløpende registreres i selskapets avviksportal	Kontinuerlig	Alle ansatte	
	Møte med notleverandør for gjennomgang av krav til nøter, montering, ettersyn og service.	1/6-2021	Kvalitetskoordinator	
	Gjennomføre opplæring i utsett av gjenfangstgarn på lokalitet	1/6-2021	Kvalitetskoordinator	
	Arbeidsoperasjoner som medfører håndtering av fisk skal utføres av servicebåt/spesialfartøy	Kontinuerlig	Produksjonssjef	
Fiskehelse og fiskevelferd	Bruk av luseskjørt for å hindre/ redusere påslag av lakselus i på hele eller deler av produksjonen	Kontinuerlig	Driftssjef	

Mål og handlingsplan 2021

Dok.id.: D00032

Ver.: 6.00

Side: 3 av 4

	Selskapet skal gjennomføre en øvelse med temaet massedød	1/6-2021	Kvalitetskoordinator	
	Selskapet skal ha lavere dødelighet enn 5 % for produksjonen i sjøen	Kontinuerlig	Driftssjef	
Helse, sikkerhet og arbeidsmiljø	Evaluerings av studentoppgave gjennomført V20	1/3-2021	Kvalitetskoordinator og lokalitetsleder	
	Jobbe for forbedring av psykososialt arbeidsmiljø, jfr. undersøkelse fra 2017	1/9-2019	Kvalitetskoordinator/AMU	
	Unngå alvorlige personskader	Kontinuerlig	Driftssjef	
	Etablere lik rutine for kontroll av verne – og sikkerhetsutstyr	1/6-2021	Kvalitetskoordinator	
Ytre miljø	Selskapet skal på hver generasjon ha en økonomisk förfaktor lavere enn 1,10.	Kontinuerlig	Driftssjef	
	Gjennomgå selskapets bruk av kjemikalier med sikte på å: • Redusere antall produkter i bruk på lokalitet • Vurdere substitusjon av kjemikalier • Etablere samsvar mellom stoffkartotek i perm og i EcoOnline.	1/8-2021	Kvalitetskoordinator	
	Jobbe for å etablere landstrøm på förflåter, eller innføre annen teknologi for å redusere bruken av fossil energi.	31/12-2021	Driftssjef	
	Jobbe videre med utviklingskonseptet «FjordMAX»	31/12-2021	Prosjektleder	
	Ha som mål å ha lokalitetstilstand 1 eller 2 ved maksimal biomasse på lokalitet.	Kontinuerlig	Driftssjef	
	Vedlikehold av Fishtalk Equipment for å sikre at produksjonsutstyr blir vedlikeholdt slik at drift ikke unødig påvirker miljøet.	Kontinuerlig	Driftssjef og teknisk leder	
	Ikke ha rømming av fisk	Kontinuerlig	Lokalitetsleder	
Mattrygghet	Benytte för med kjente bestanddeler	Kontinuerlig	Driftssjef	
	Ved bruk av legemidler registrere dette i produksjonsstyringssystem slik at datoer og tilbakeholdelsestider fremkommer på produktets CV	Kontinuerlig	Driftssjef og lokalitetsleder	

Avvikshåndtering:

Mål og handlingsplan 2021

Dok.id.: D00032

Ver.: 6.00

Side: 4 av 4

Avvik fra denne prosedyren skal behandles etter [Prosedyre for Avvikshåndtering](#).

Kryssreferanser

Eksterne referanser

[7.1 Webside Kvalitetsportalen for Salaks AS](#)